

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Confederação Brasileira de Desportos no Gelo  
2020-2030

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## ÍNDICE

- Apresentação CBDG
- Análise Cenário
- Estratégia
  - SWOT
  - Pilares Estratégicos
  - Objetivos Estratégicos
  - Mapa Estratégico
  - Indicadores e Projetos
  - Monitoramento e Controle

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## APRESENTAÇÃO

### Histórico P.E.:

- 2016: 1ª versão P.E. 2017 - 2022
- 2019-20: Revisão P.E. 2020 - 2030



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## APRESENTAÇÃO

### Confederação Brasileira de Desportos no Gelo – CBDG

- 1996: Associação Brasileira de Bobsled, Skeleton e Luge
- 1999: Filiação ao COB
- 2002: 1ª participação em Jogos Olímpicos (Bobsled e Luge)
- 2003: Confederação Brasileira de Desportos no Gelo
- 2013: Recomeço
- 2014 - 2017: Reestruturação
- 2018 - atual: Sustentabilidade



**CBDG**

Confederação Brasileira de  
Desportos no Gelo

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## APRESENTAÇÃO

### Confederação Brasileira de Desportos no Gelo – CBDG

- Sede: São Paulo
- 9 funcionários
- Arena Ice Brasil (Centro de Treinamento)
  
- 7 modalidades olímpicas
- 5 Federações Internacionais
- 169 atletas filiados ativos (2020/21)
- Calendário Hemisfério Norte (setembro - abril)
  
- Esportes no gelo - País tropical - Ambientes de prática



**CBDG**

Confederação Brasileira de  
Desportos no Gelo

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## APRESENTAÇÃO

### Modalidades

- Bobsled
- Skeleton
- Luge
- Patinação Artística
- Patinação de Velocidade
- Curling
- Hockey no Gelo



- **10 participações olímpicas (2002 – 2018)**

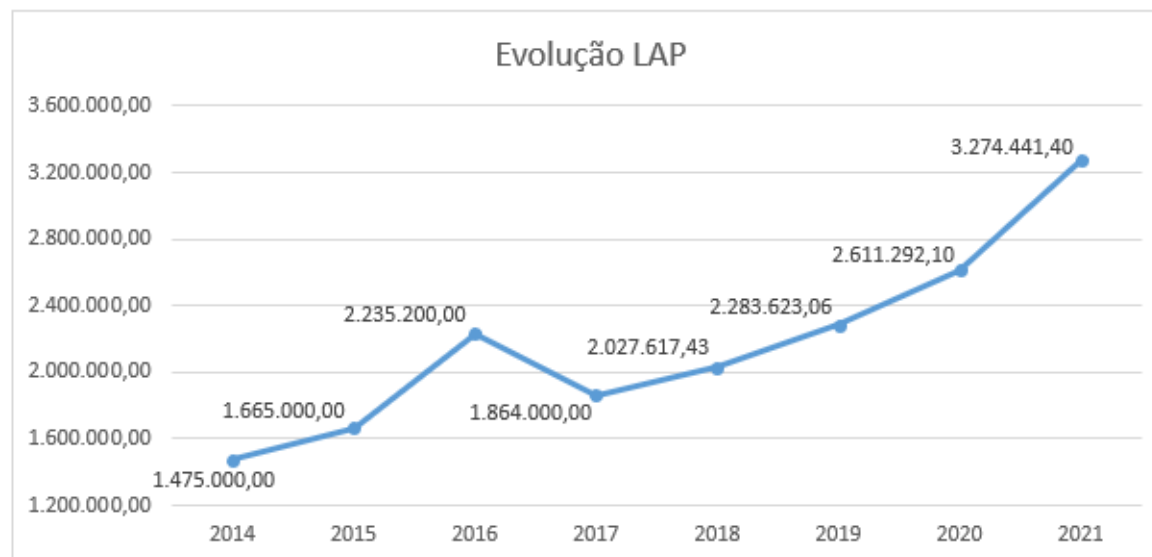
# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## ANÁLISE DE CENÁRIO

### Financeiro

- Grande dependência dos recursos das Loterias (descentralizados pelo Comitê Olímpico do Brasil)
- Aumento dos recursos repassados

<b>RECEITAS</b>	<b>2019</b>
Receitas da Lei Agnelo/Piva	2.420.773,36
Receitas Recursos Próprios	441.380,61
Doações e Subvenções	44.498,00
	<b>2.906.651,97</b>

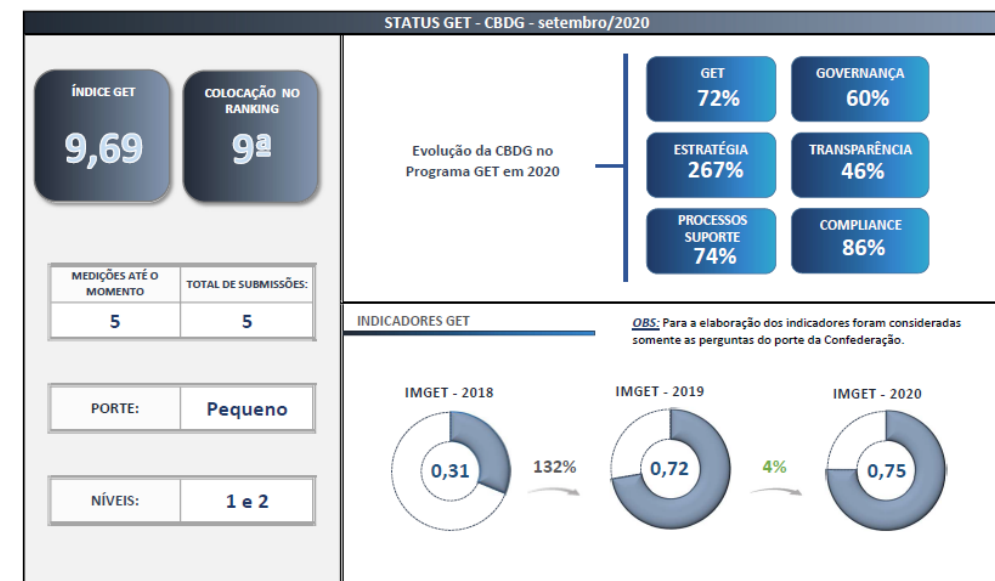


# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## ANÁLISE DE CENÁRIO

### Gestão

- Fase 1: Recomeço (2013)
- Fase 2: Reestruturação (2014 - 2017)
- Fase 3: Sustentabilidade (2018 - atual)
- Todos Poderes constituídos e maior participação
- Evolução no Programa GET
  - 2019: 8,66
  - 2020: 9,69
- 1ª Participação no Rating Integra (2020)
- Certificação Ministério da Cidadania
- Evolução Prestação de Contas COB
  - 2019: 7,10
  - 2020: 9,50

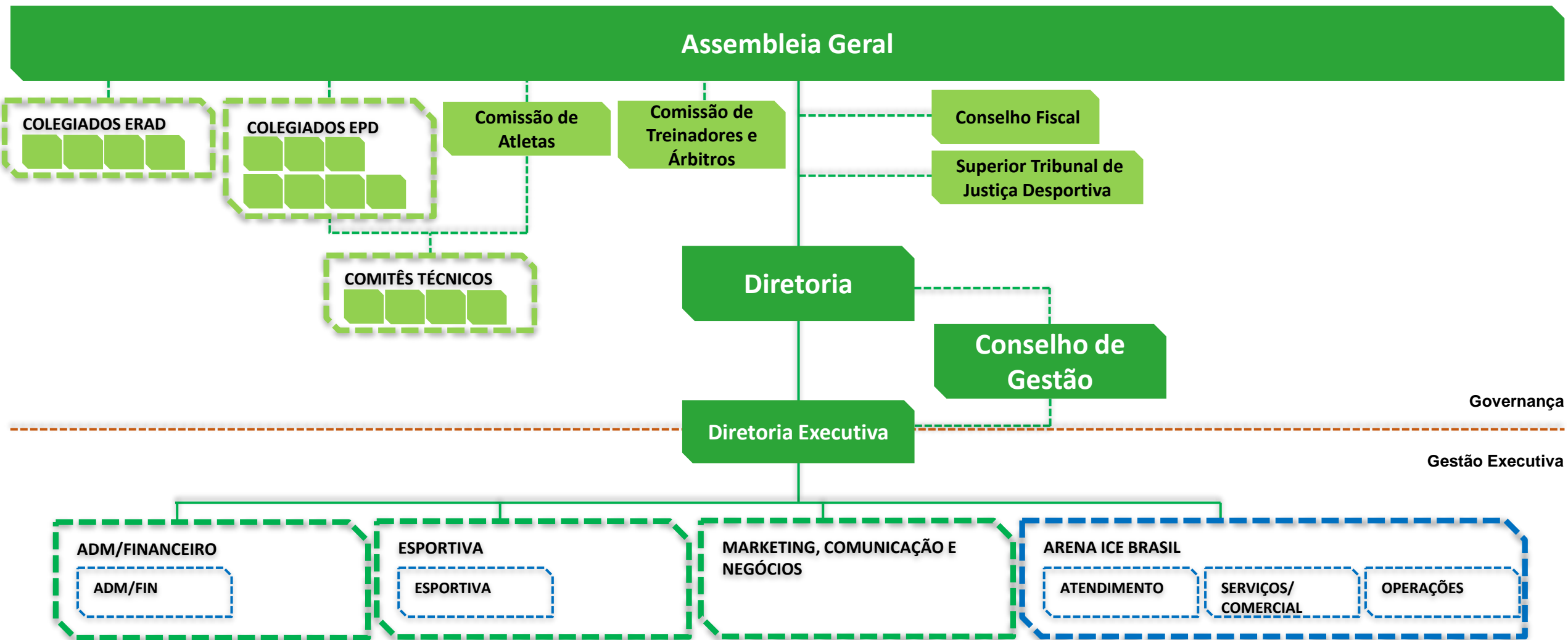




# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



- Estratégico
- Estratégico / Tático
- Operacional



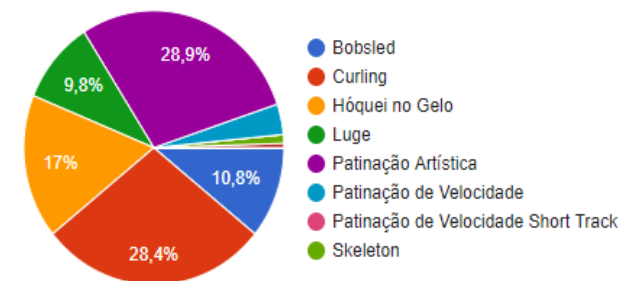
# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## ANÁLISE DE CENÁRIO

### Esporte

- Nº Atletas Filiados 2020/21: 169 ativos
- Nº Treinadores e Árbitros 2020/21: 37
- Nº Entidades de Prática: 3
- Nº Entidades Regionais de Administração: 1
- Principais Resultados:
  - 4 participações Jogos Olímpicos (2002 - 2018): 24 atletas, 3 modalidades e 5 provas diferentes
  - 2 participações Jogos Olímpicos da Juventude (2016 - 2020): 15 atletas, 3 modalidades e 5 provas diferentes
  - 17º Campeonato Mundial (Curling e Skeleton)
  - Participações Campeonatos Mundiais
    - Bobsled (2016)
    - Curling (2014; 2015; 2016; 2017; 2018 e 2019)
    - Patinação Artística (2009; 2010; 2013; 2017; 2018 e 2019)
    - Skeleton (2011; 2015; 2019; 2020 e 2021)



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



Jogos Olímpicos	Ano	Colocação	Atleta	Modalidade	Prova
Salt Lake City (EUA)	2002	27º	Eric Maleson	Bobsled	4-man
			Matheus Facho Inocêncio		
			Edson Luques Bindilatti		
			Cristiano Rogério Paes		
		45º	Ricardo Raschini	Luge	Men Singles
		46º	Renato Mizoguchi	Luge	Men Singles
Turim (ITA)	2006	25º	Ricardo Raschini	Bobsled	4-man
			Edson Luques Bindilatti		
			Claudinei Quirino		
			Márcio Silva		
Sochi (RUS)	2014	19º	Fabiana Santos	Bobsled	2-woman
			Mayara Sally		
		28º	Edson Luques Bindilatti	Bobsled	4-man
			Edson Ricardo Martins		
		30º	Isadora Marie Williams	Patinação Artística	Ladies Singles
PyeongChang (KOR)	2018	23º	Edson Luques Bindilatti	Bobsled	4-man
			Edson Ricardo Martins		
			Odirlei Carlos Pessoni		
			Rafael Souza da Silva		
				24º	Isadora Marie Williams
		27º	Edson Bindilatti	Bobsled	2-man
			Edson Martins		

Participação Brasil	
Edições	4
Medalhas	0
Participações	10
Atletas	24
Modalidades	3
Prova	5



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## ANÁLISE DE CENÁRIO

### Esporte: Bobsled

- Nº Atletas Filiados 2020/21: 19
  - Alto Rendimento Base: 3
  - Alto Rendimento Principal: 6
- Instalações esportivas:
  - Lake Placid (Estados Unidos)
- Principais Resultados:
  - 4 participações Jogos Olímpicos (2002; 2006; 2014 e 2018)
    - 19º lugar: 2-woman (2014) e 23º lugar: 2-man (2018)
  - 2 participações Jogos Olímpicos Juventude (2016 e 2020)
    - 8º lugar: Marley Linhares (2016)
  - Campeonato Mundial (2016) e Mundial Júnior (2016 e 2020)
    - 24º lugar: 4-man (2016) e 18º lugar (Júnior): 2-man (2016)
  - Etapas da World Cup (2005; 2006; 2014; 2016 e 2017)
  - North America Cup: Bi-campeão 4-man (2015 e 2018) e campeão 2-woman (2014)
  - World Monobob Series: 3º lugar ranking Marina Tuono (2020/21)



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## ANÁLISE DE CENÁRIO

### Esporte: Skeleton

- Nº Atletas Filiados 2020/21: 2
  - Alto Rendimento Base: -
  - Alto Rendimento Principal: 1
- Instalações esportivas:
  - Whistler (Canadá) e Lake Placid (Estados Unidos)
- Principais Resultados:
  - 2 participações Jogos Olímpicos Juventude (2016 e 2020)
    - 19º lugar: Robert Neves (2016) e Larissa Candido (2020)
  - Campeonato Mundial (2011; 2015; 2019; 2020 e 2021)
    - 17º lugar: Nicole Silveira (2021)
  - Etapas da World Cup (2020 e 2021)
  - North America Cup: 2º lugar Nicole Silveira (2020)



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## ANÁLISE DE CENÁRIO

### Esporte: Luge

- Nº Atletas Filiados 2020/21: 15
  - Alto Rendimento Base: 3 (natural)
  - Alto Rendimento Principal: -
- Instalações esportivas:
  - *Lake Placid (Estados Unidos)*
- Principais Resultados:
  - 1 participação Jogos Olímpicos (2002)
    - 45º lugar: Ricardo Raschini (2002)
  - Campeonato Mundial (natural) (2015; 2017 e 2021)
    - 19º lugar: Leonardo Oliveira (2021)
  - Etapas da World Cup (natural) (2013 - 2021)



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## ANÁLISE DE CENÁRIO

### Esporte: Patinação Artística

- Nº Atletas Filiados 2020/21: 47
  - Alto Rendimento Base: 3
  - Alto Rendimento Principal: 2
- Instalações esportivas:
  - Centro de Treinamento Arena Ice Brasil (São Paulo) e New Jersey (Estados Unidos)
- Campeonato Nacional:
  - Campeonato Brasileiro: 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019
- Principais Resultados:
  - 2 participações Jogos Olímpicos (2014 e 2018)
    - 24º lugar: Isadora Williams (2018)
  - Campeonato Mundial (2009; 2010; 2013; 2017; 2018 e 2019) e Mundial Júnior (2008; 2010; 2012 e 2013)
    - 24º lugar: Isadora Williams (2019)
  - Four Continents Championship
    - 18º lugar: Kevin Alves (2009)



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## ANÁLISE DE CENÁRIO

### Esporte: Patinação Velocidade

- Nº Atletas Filiados 2020/21: 6
  - Alto Rendimento Base: 1
  - Alto Rendimento Principal: 1
- Instalações esportivas:
  - Centro de Treinamento Arena Ice Brasil (São Paulo) e Salt Lake City (Estados Unidos)
- Campeonato Nacional:
  - Campeonato Brasileiro: 2017
- Principais Resultados:
  - Campeonato Mundial Júnior (2020)
    - 30º lugar: João Victor da Silva 500m (2020)
  - World Cup Júnior (2020)
    - 16º lugar: João Victor da Silva Mass Start (2020)





# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## ANÁLISE DE CENÁRIO

### Esporte: Curling

- Nº Atletas Filiados 2020/21: 49
  - Alto Rendimento Base: 4
  - Alto Rendimento Principal: 15
- Instalações esportivas:
  - Centro de Treinamento Arena Ice Brasil (São Paulo) e Vancouver (Canadá)
- Campeonato Nacional:
  - Campeonato Brasileiro Dupla Mista: 2015, 2016, 2017, 2019
- Principais Resultados:
  - 2 participações Jogos Olímpicos Juventude (2016 e 2020)
    - 16º lugar: Time Misto (2016)
  - Campeonato Mundial (2014; 2015; 2016; 2017; 2018 e 2019)
    - 17º lugar: Dupla Mista (2018)
  - World Qualification Event (2019)
    - 4º lugar: Time Feminino (2019)



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## ANÁLISE DE CENÁRIO

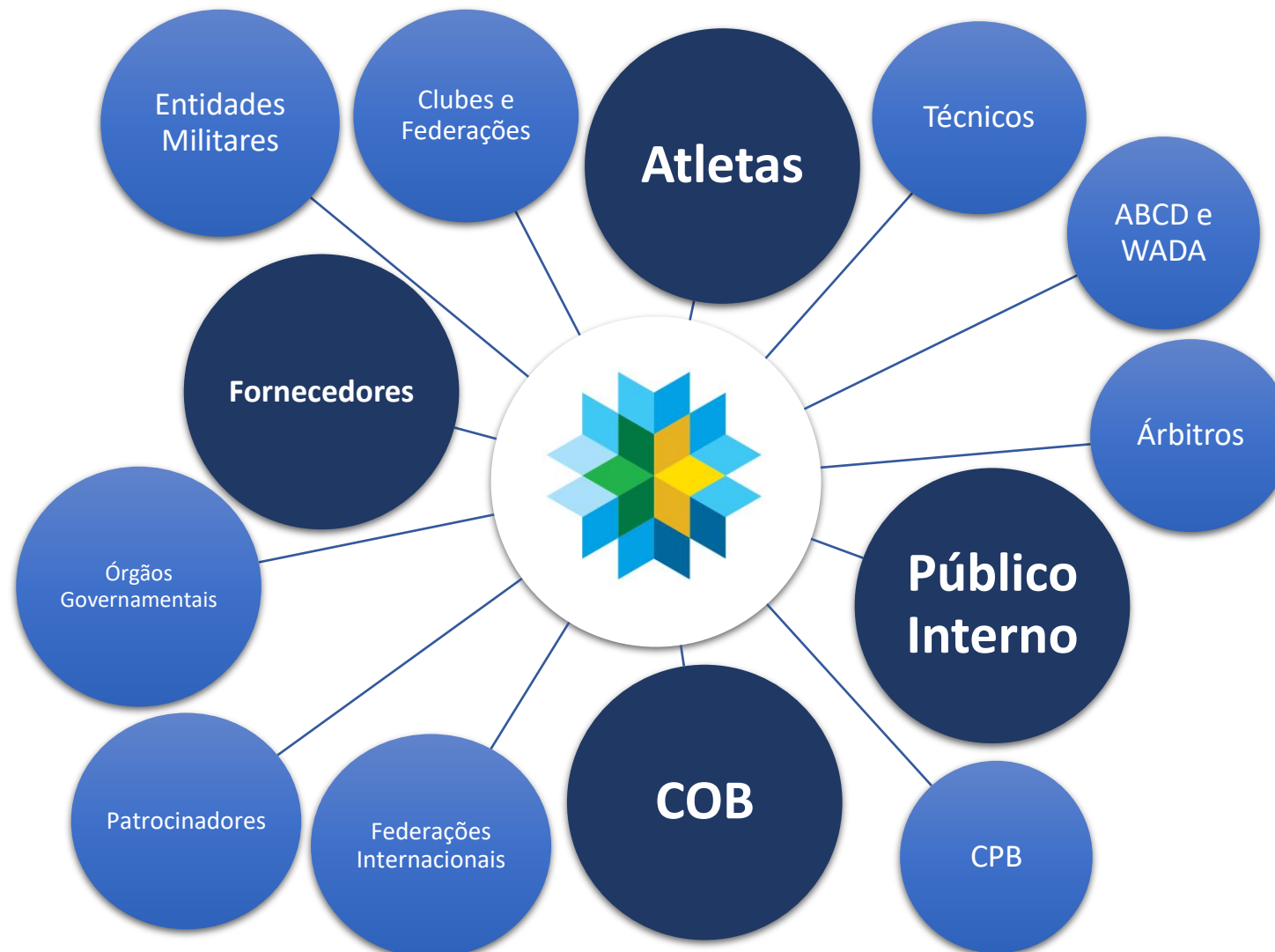
### Esporte: Hockey no Gelo

- Nº Atletas Filiados 2020/21: 30
  - Alto Rendimento Base: -
  - Alto Rendimento Principal: -
- Instalações esportivas:
  - Centro de Treinamento Arena Ice Brasil (São Paulo)
- Principais Resultados:
  - Pan-Americano (2014 - 2018)
    - 3º lugar: Time Masculino (2015)



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## Stakeholders



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



	FORÇAS	FRAQUEZAS
AMBIENTE INTERNO	<ul style="list-style-type: none"><li>* Participação ativa da Diretoria (Presidência)</li><li>* 7 modalidades</li><li>* Modalidades que despertam curiosidade</li><li>* Gestão administrativa eficiente</li><li>* Continuidade administrativa</li><li>* Arena Ice Brasil</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Estruturas para prática escassas ou deficientes no Brasil</li><li>* Grande dependência financeira da Lei Agnelo Piva (COB)</li><li>* Poucos profissionais técnicos capacitados</li><li>* Ausência de resultados esportivos internacionais relevantes (medalha Jogos e Mundial)</li></ul>
	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
AMBIENTE EXTERNO	<ul style="list-style-type: none"><li>* Aceitação e interesse dos esportes de inverno em crescimento no Brasil</li><li>* Interesse e programas das Federações Internacionais</li><li>* Aumento da percepção da importância da gestão, governança e <i>compliance</i> no esporte</li><li>* Novas formas de mídia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Cenário econômico e político do Brasil</li><li>* Impactos e restrições da Pandemia COVID-19</li><li>* Desvalorização cambial do real</li><li>* Aquecimento global/Alterações climáticas</li></ul>

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## Pilares Estratégicos



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## Objetivos Estratégicos

PILAR ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO
1. GESTÃO	1.1 Atingir nível 3 no programa Gestão, Ética e Transparência (GET).
	1.2 Aumentar a receita com captação de recursos externos.
2. CAPACIDADES	2.1 Participar e realizar capacitações de colaboradores e técnicos esportivos.
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	3.1 Gerenciar, no mínimo, 1 programa de desenvolvimento esportivo por modalidade.
	3.2 Disponibilizar mais locais de prática no Brasil e no exterior.
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	4.1 Aumentar a participação e resultados de atletas nos Jogos Olímpicos e Campeonatos Mundiais.
	4.2 Atingir TOP 10 nos Jogos Olímpicos
5. IMAGEM E ENGAJAMENTO	5.1 Elevar o número de pessoas interessadas pelas modalidades.
	5.2 Fortalecer a marca "Ice Brasil".

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



2020 - 2030

## MAPA ESTRATÉGICO CBDG CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NO GELO

**MISSÃO:** Dar suporte e apoio aos atletas que queiram competir nos Desportos no Gelo e tenham ambição de participar nos Jogos Olímpicos de Inverno, bem como estruturar projetos de base que viabilizem a prática, a competição e o surgimento de novos atletas.

### 1. GESTÃO

1.1 Atingir nível 4 no programa Gestão, Ética e Transparência (GET)

1.2 Aumentar a receita com captação de recursos externos

### 2. CAPACIDADE

2.1 Participar e realizar capacitações de colaboradores e técnicos esportivos

### 3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO

3.1 Gerenciar, no mínimo, 1 programa de desenvolvimento esportivo por modalidade

3.2 Disponibilizar mais locais de prática no Brasil e no exterior

### 4. ALTA PERFORMANCE

4.1 Aumentar a participação e resultados de atletas nos Jogos Olímpicos e Campeonatos Mundiais

4.2 Atingir TOP 10 nos Jogos Olímpicos

### 5. IMAGEM E ENGAJAMENTO

5.1 Elevar o número de pessoas interessadas pelas modalidades

5.2 Fortalecer a marca "Ice Brasil"

**VISÃO:** Desenvolver novos modelos de negócio para aumentar a base de praticantes e de pessoas interessadas em praticar e acompanhar os esportes no gelo, formar atletas de nível internacional no Brasil e alcançar TOP 10 dos Jogos Olímpicos até 2030.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



PILAR ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META 2021	PROJETOS	ESCOPO
1. GESTÃO	1.1 Atingir nível 3 no programa Gestão, Ética e Transparência (GET).	Indicador de Gestão, Ética e Transparência	Abr/21: 8,0 Set/21: 9,8	Governança e Gestão Estratégica Manutenção da Entidade	Implementar processos e controle sobre Governança, Ética e Transparência e Planejamento Estratégico Manutenção e gestão da entidade
	1.2 Aumentar a receita com captação de recursos externos.	Indicador de Captação de Recursos Externos	Jun/21: 5% Dez/21: 10%	Produtos Arena Ice Brasil Hub de inovação Implementação de Gestão Financeira	Desenvolvimento de novos produtos disponibilizados na Arena Ice Brasil, como aulas de curling, patinação artística e hockey; eventos corporativos, campeonatos, espetáculos Promover hub de inovação na Arena Ice Brasil visando criar novos negócios e alternativas Detalhamento e visão financeira da entidade através de ferramentas de controle e relatórios
	2.1 Participar e realizar capacitações de colaboradores e técnicos esportivos.	Indicador de Desenvolvimento Técnico	Jun/21: 5 Set/21: 8 Dez/21: 10	Projeto Internacional de Capacitação Patinação Artística Programa de capacitação de membros dos Poderes Programa de capacitação de colaboradores Formação e capacitação treinadores de curling Formação e capacitação treinadores de hockey	Realizar capacitação e avaliação de treinadores da patinação artística em parceria com a Federação internacional Workshop para capacitação de membros dos Poderes da CBDG Promoção e parcerias possibilitando capacitação dos colaboradores nas áreas de projetos e prestação de contas, planejamento, governança e liderança Formar e capacitar novos treinadores de curling Formar e capacitar novos treinadores de hockey
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	3.1 Gerenciar, no mínimo, 1 programa de desenvolvimento esportivo por modalidade.	Indicador de Desenvolvimento Esportivo	Jun/21: 3 Dez/21: 7	Identificação de novos talentos Programa de desenvolvimento esportivo Bobsled e Skeleton Programa de desenvolvimento esportivo Curling Programa de desenvolvimento esportivo Luge Programa de desenvolvimento esportivo Patinação Artística Programa de desenvolvimento esportivo patinação de Velocidade Programa de desenvolvimento esportivo Hockey	Identificação de novos talentos Desenvolvimento dos novos talentos identificados, com treinamento esportivo e acompanhamento Desenvolvimento dos novos talentos identificados, com treinamento esportivo e acompanhamento Desenvolvimento dos novos talentos identificados, com treinamento esportivo e acompanhamento Desenvolvimento dos novos talentos identificados, com treinamento esportivo e acompanhamento Desenvolvimento dos novos talentos identificados, com treinamento esportivo e acompanhamento Desenvolvimento dos novos talentos identificados, com treinamento esportivo e acompanhamento
	3.2 Disponibilizar mais locais de prática no Brasil e no exterior.	Indicador de locais de prática	BOB:1 CUR:3 HOC:2	Arena Ice Brasil Parcerias com centros de prática e treinamento dos desportos no gelo Centro de treinamento Bobsled e Skeleton	Potencializar a Arena Ice Brasil para treinamento e desenvolvimento de atletas Opções para prática e treinamento em centro de treinamento fora do Brasil. Construção de Pista de Push e local de treinamento físico para o Bobsled e Skeleton
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	4.1 Aumentar a participação e resultados de atletas nos Jogos Olímpicos e Campeonatos Mundiais.	Indicador de Resultado Esportivo	Jun/21: 2 Dez/21: 2	Projeto Monobob 2022 Projeto Patinação Artística 2022 Projeto Patinação Velocidade 2022 Projeto Patinação Velocidade 2022 Treinadores e equipe técnica Campeonato Brasileiro Patinação Artística Campeonato Brasileiro Hockey no Gelo Campeonato Brasileiro Curling	Treinamento e participação em competições da atleta Marina Tuono Treinamento e participação em competições da atleta Isadora Williams Treinamento e participação em competições da atleta Larissa Paes Treinamento e participação em competições do atleta João Victor Silva Equipe e apoio técnico/administrativo Organização do Campeonato Nacional 2021 Organização do Campeonato Nacional 2021 Organização do Campeonato Nacional 2021
	4.2 Atingir TOP 10 nos Jogos Olímpicos	Indicador de Resultado Olímpico	2022: 20% (TOP 18)	Projeto Alto Rendimento Skeleton Projeto Alto Rendimento Bobsled Mas	Treinamento e participação em competições da atleta Nicole Silveira Treinamento e participação em competições das equipes 2-man e 4-man
5. IMAGEM E ENGAJAMENTO	5.1 Elevar o número de pessoas interessadas pelas modalidades.	Indicador de pessoas vinculadas	Out/21: 5% Dez/21: 20%	Filiação e plano de benefícios	Serviços de filiação e informação e plano de benefícios
		Indicador de seguidores	Mar/21: 5% Jun/21: 10% Set/21: 20% Dez/21: 30%	Comunicação	Plano de ação para aumento da comunicação com público interno (canais internos) e externo (site, redes sociais)
	5.2 Fortalecer a marca "Ice Brasil".	Indicador de Imagem	Mar/21: 5% Jun/21: 10%	Branding marca Ice Brasil e CBDG Criação de valor	Reconfiguração e unificação para marca Ice Brasil Ativar parceiros para valorizar os produtos e marca Ice Brasil



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## Indicadores x Projetos

### 1. Gestão

1.1 Atingir nível 3 no programa Gestão, Ética e Transparência (GET)

Nota do Programa GET  
Atual: Set/20: 9,6

Governança e Gestão Estratégica

Manutenção da Entidade

Meta:  
Set/21: 9,8

1.2 Aumentar a receita com captação de recursos externos

% Aumento da receita com captação de recursos externos  
Atual: Dez/20: 5%

Produtos Arena Ice Brasil

Hub de inovação

Implementação de Gestão Financeira

Meta:  
Dez/21: 10%

## Indicadores x Projetos

### 2. Capacidades

2.1 Participar e realizar capacitações de colaboradores e técnicos esportivos

Nº de Ações de Capacitação realizadas/participadas  
Atual: 2020: 3

Capacitações de Treinadores

Capacitação de Membros dos Poderes

Capacitação de colaboradores

Meta:  
Dez/21: 10

## Indicadores x Projetos

### 3. Desenvolvimento Esportivo

**3.1 Gerenciar, no mínimo, 1 programa de desenvolvimento esportivo por modalidade**

**3.2 Disponibilizar mais locais de prática no Brasil e no exterior**

**Nº de programas de desenvolvimento esportivo gerenciados**  
Atual: Dez/20: 4

**Nº de locais de prática**  
Atual: Dez/20:  
BOB: 0; CUR: 1; HOC: 1;  
LUG: 0; PA: 4; PV: 1; SKE: 0

**Programas de desenvolvimento esportivo**

**Identificação de novos talentos**

**Arena Ice Brasil**

**Parcerias com centro de prática no exterior**

**Centro de Treinamento Bobsled e Skeleton**

**Meta: Dez/21: 7**

**Meta: Dez/21:**  
BOB:1  
CUR:3  
HOC:2  
LUG:1  
PA:6  
PV:1  
SKE:1

## Indicadores x Projetos

### 4. Alta Performance Esportiva

**4.1 Aumentar a participação e resultados de atletas nos Jogos Olímpicos e Campeonatos Mundiais**

**Nº atletas/equipes entre TOP 30 no Campeonato Mundial, Copa do Mundo e/ou Ranking Mundial**  
Atual: Dez/20: 1

**Projetos Olímpicos**

**Campeonatos Brasileiros**

**Meta:**  
Dez/21: 2

**4.2 Atingir TOP 10 nos Jogos Olímpicos**

**% evolução do resultado nos Jogos Olímpicos**  
Atual: 2014-2018: -20%

**Projeto Alto Rendimento Skeleton**

**Projeto Alto Rendimento Bobsled Mas**

**Meta:**  
Fev/22: 20% (Top 18)

## Indicadores x Projetos

### 5. Imagem e Engajamento

5.1 Elevar o número de pessoas interessadas pelo esporte

5.2 Fortalecer a marca "Ice Brasil"

% aumento do número de pessoas vinculadas à CBDG  
Atual: Dez/20: 180

Filiação e plano de benefícios

Meta:  
Dez/21: 20% (216)

% aumento do número de seguidores nas redes sociais da CBDG  
Atual: Dez/20: 19.981

Comunicação

Meta:  
Dez/21: 20% (23.977)

% aumento do número de matérias publicadas sobre os Desportos no Gelo  
Atual: Dez/20: 210

Branding marca Ice Brasil e CBDG

Criação de valor

Meta:  
Dez/21: 40% (294)

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## Processo de Monitoramento e Controle

- Responsável: Diretoria Executiva
- Monitoramento: Mensal/Semestral
- Controle e Avaliação: Reuniões áreas
- Planos de ações: Área responsável pelo indicador